

З-34 Здравствуй, Запсиб!/И. Г. Белый, М. И. Карцева, А. С. Ябров.— Кемеровское кн. изд-во.—1989.— 334 с. ил.

ISBN 5—7550—0083—2

В книге изложена история строительства и развития Западно-Сибирского металлургического комбината.

З  $\frac{2601000000-11}{М 145(03)-89}$  89

ББК 25.1

Десятую пятилетку металлурги Запсиба начали с новым руководством: директором А. А. Кугушиным, главным инженером Б. И. Ашпиным. Ушли из жизни Л. С. Климасенко, А. П. Фойгт, на заслуженный отдых — С. А. Гайнанов, П. К. Мороков, Л. Я. Матусевич, И. И. Демин — опытнейшие руководители, внесшие неоценимый вклад в становление молодого предприятия. По разным причинам оставило производство большинство начальников ведущих цехов, производств, главных специалистов. Замена пришла не везде полноценная. И коллективу нелегко пришлось решать те сложные задачи, которые ставила партия перед металлургами страны: довести выплавку стали до 160—170 млн. тонн, производство готового проката — до 115—120 млн. тонн, увеличить производительность труда на 23—25 процентов. Более 80 процентов прироста планировалось получить на десяти предприятиях страны, таких, как Череповецкий, Криворожский, Новоліпецкий заводы, Азовсталь, Магнитогорский, Нижнетагильский комбинаты. Среди них был и наш Запсиб<sup>1</sup>.

XXV съезд партии указал и пути реализации этой задачи: «Обеспечить прирост производственных мощностей за счет технического перевооружения предприятий, модернизации оборудования и проведения организационно-технических мероприятий... Ускорить реконструкцию... на основе использования новейших достижений науки и техники».<sup>2</sup>

И хотя Запсиб был одним из самых молодых предприятий, руководство взяло курс на техническое перевооружение. Не ожидая указаний свыше, разработали четкую систему. Десятая пятилетка объявлялась пятилеткой реконструкции. Основную долю прироста промышленной продукции планировали получить за счет реконструкции действующих агрегатов, автоматизации и механизации технологических процессов.

Первый шаг — реконструкция доменной печи № 1. С пуском второго конвертерного цеха значительно возросла потребность в жидком чугуне. Кузнецкий комбинат не покрывал весь недостаток. Нужно было строить новую домну, но на это требовалось около двух лет. Каков же выход? Еще в 1972 году Б. И. Ашпин высказал идею реконструкции А. Ф. Борисову, первому заместителю министра: рядом с действующей печью построить новую, объемом три тысячи кубометров, а во время капитального ремонта, путем надвига, поставить ее на фундамент вместо старой. Выигрывалось время, экономились колоссальные средства. Если на реконструкцию обычным способом отводится 480 суток, то методом надвига понадобится всего сто суток. За счет такого сокращения можно будет дополнительно получить около полутона миллионов тонн чугуна. Александр Филиппович ухватился за эту идею. В марте 1973 года Минчермет уже рассмотрел проектные предложения Сибгипромеца и завода, а 16 мая утвердил их, основываясь на постановлении Совмина СССР № 869.

Казалось, все было обдумано, взвешено, учтено. Кроме одного, что открылось в последний момент, — психологического фактора. Весть о том, что первую домну ликвидируют, не оставила равнодушным никого. Ведь именно этой домны ждали и строители, и металлурги долгих семь лет. Это с нее началось рождение завода. Это ее называли ласково, как живое существо, — «Запсибовна». Страсти разгорались не на шутку.

— Кузнецкие домны сорок лет дают чугун!

На стороне противников реконструкции были не только моральные факторы. А где брать сырье, если его и сейчас не хватает? Завод, предсказывалось, будет выведен надолго из уставившейся размеренной жизни. На одном из совещаний, послушав доводы одних и других, первый зам. министра А. Ф. Борисов сказал:

— Ваше дело — реконструировать печь, а вопрос о железнодорожном сырье — забота министерства.

Реконструкция началась благодаря настойчивости главного инженера Б. И. Ашпина. На кустовом партийном собрании, обсуждавшем этот злободневный вопрос, его слова прозвучали веско и бескомпромиссно: «Кто против реконструкции, тот не с нами». 10 марта 1976 года была забита первая 18-метровая свая из 290 под временный железобетонный фундамент новой домны. Когда строители произвели бетонные работы, на фундамент уложили металлические шпалы, а на них — слябы, стальные плиты, весом по 4,5 тонны каждая. Изготовили их магнитогорские металлурги. Понадобилось восемь вагонов. Слябы подгоняли друг к дружке с особой тщательностью, сваривали, шлифовали — так строилась линия надвига. А на нее уже была



установлена подвижная платформа, на которой предстояло смонтировать домну.

В этот ответственный момент цех возглавлял А. И. Ленский, ныне первый секретарь Новокузнецкого горкома партии. Когда пускали первую домну, он с группой спортсменов принес с КМК горящий факел. Вручая его, сказал: «Передаем вам, записовцам, огненную эстафету». Вскоре и сам перешел на новый завод. Был начальником смены, секретарем цеховой парторганизации, заместителем секретаря парткома. О реконструкции домны Альберт Иванович рассказывает:

— За основу новой печи был взят проект нашей домны № 3 объемом 3000 кубометров. Но учли все недостатки, внося в проект свыше 400 изменений. Прежде всего, мы впервые в Сибири применили засыпной аппарат клапанного типа. Эта новинка продляла срок службы большого конуса почти в два с половиной раза. Наши заводские новаторы разработали съемный желоборазделитель. Внедрение его не только поднимало производительность труда, но и значительно облегчало труд горновывых. Внедрили комбинированное охлаждение доменной печи. Вместе с техническими задачами реконструкция решала и социальные, связанные с улучшением условий труда и быта металлургов. Мы довольны, что удалось претворить в жизнь замысел проектировщиков и эксплуатационников, сумевших кардинально изменить систему подачи шихтовых материалов, в результате чего ликвидированы реверсивные конвейеры, дающие большую запыленность.

Реконструкция осуществлялась не только силами комбината Сибметаллургстрой и специализированных организаций Минмонтажспецстроя. В ней участвовали Западно-Сибирское управление треста Уралдомнаремонт, все цехи и отделы завода. Первоначальная стоимость пускового комплекса составляла 30089 тысяч рублей, уточненная, откорректированная позже — 32499 тысяч рублей, из них строймонтаж — 27602 тысячи рублей.

Ответственными за реконструкцию были назначены В. Ф. Кузнецов, главный инженер комбината Сибметаллургстрой, ныне начальник Главкузбасстроя, Б. И. Ашпин, главный инженер ЗСМЗ. Учитывая важность объекта, с первых же дней начали действовать два партийных штаба — стройки, во главе с секретарем райкома КПСС Г. И. Савинковым, и завода, под руководством секретаря парткома И. Г. Белого. На площадку направили лучшие силы. 14 июня 1976 года стальмонтажники установили первую царгу кожура новой доменной печи, а 16 сентября наложили последний шов. Ударно трудились и другие коллективы: бригада В. Е. Чумакова из СУ-2 треста КМС за четыре дня восстановила все фундаменты под каркас здания центральной камеры воздухозабора, в три раза перекрыв норму, бригады Г. Д. Будниковой, Ф. Е. Дубининой, З. А. Тимофеевой из

Сибтеплоизоляции завершили утепление паропроводов 13 и 40 атмосфер за четыре дня вместо десяти. Или такой пример. На комплекс газоочистки подали воду, но выяснилось, что новый лоток не способен пропускать необходимое количество воды. Решили нарастить его. Эту трудоемкую работу поручили бригаде Героя Социалистического Труда Василия Серяпова из треста КМС. Двое суток бетонщики не уходили с объекта, пока не выполнили задание.

Позже, когда будет получен чугун, начальник комплекса В. Ф. Кузнецов скажет:

— Рождение этого блестящего результата связано не столько с применением мощной строительной техники, концентрацией людских ресурсов на объекте, сколько с героизмом сотен записовцев, высоким профессиональным мастерством рабочих и инженеров<sup>3</sup>.

1 октября в 18.30 действующая печь была остановлена для подключения к новым воздухонагревателям, а через два дня она уже дала чугун с новыми «легкими». Но уже 27 октября, отработав в общей сложности чуть больше двенадцати лет, выплатив около 14 млн. тонн чугуна, первая домна была остановлена на демонтаж.

Демонтажные работы вело Западно-Сибирское ССМУ треста Уралдомремонт. После отключения первыми разбирались дымовая труба и воздухонагреватели. Предстояло вывезти отсюда свыше 20 тысяч тонн металлоконструкций, оборудования, сборного железобетона, огнеупоров. Отводилось же на это всего пятнадцать суток. Хотя говорят, что ломать — не строить, однако и ломать приходилось непросто: завод действовал, на площадке была большая скученность людей, техники. Вот, к примеру, как убирали трубу. Высота ее — 60 метров. Сначала взялись разбирать вручную. Кирпичи бросали вниз, в трубу — опасная и долгая работа. Решили взорвать. Сложность заключалась в том, что трубу надо было «положить» в траншею, в противоположную сторону от домны. Опытные инженеры из Горного управления КМК рассчитали расположение шпуров. И вот взрывники копрового цеха, руководимые мастером В. Н. Еркаловым, пробили отверстия, заложили в шпуры 16 кг взрывчатки. Рванули, а труба, оказалось, как стояла, так и стоит. Надо было посмотреть: почему не упала? А ну в этот миг «заиграет»?! Участник войны, бывший минометчик, Владимир Никодимович, как ни опасно, а пошел, обследовал. Оказалось, труба держится на забутовке. Нужно снова пробивать отверстия, однако охотников свершить это уже не находилось. Их и не уговаривали больше. К мастеру подошел заместитель главного инженера завода В. В. Сергеев. Сели рядом с трубой. Один из них закурил. Взрывники, устыдившись минутной слабости, пробили еще три скважины, заложили взрывчатку. На этот раз после взрыва труба



легла точно в траншею. Десять КрАЗов полтора суток вывозили кирпич, ведь его было ни много ни мало — 3,5 тысячи кубометров.

Немалые трудности преодолевались и на самой печи. Приказом по тресту Уралдомнаремонт отвечал здесь за работу А. А. Тараскин, начальник управления. Мало кто верил, что спецмонтажники управятся с демонтажом за 25 дней, отведенных им. Александр Андреевич, опираясь на партийную и профсоюзную организации, сделал, казалось, невозможное. Находчивый, смелый руководитель, заслуженный изобретатель, он создал сквозные смены, которые возглавили опытные руководители управления и участков, механизировал ручной труд. Один пример. Для ломки кладки доменной печи на базе экскаватора изобрели механизм, вырезали в кожухе отверстие и загнали это, как называли, «тараскино чудо» в печь. Первая работа показала хороший результат: высвободили 120 человек. Применялись на ломке кладки и микровзрывы, отбойные молотки. Последних не хватало. В это время на площадку приехал тогдашний первый секретарь обкома партии Л. А. Горшков, который неоднократно помогал записовцам в трудные минуты. Пообещал он помочь и в этот раз. Через несколько дней в адрес Запсиба томичи прислали сорок отбойных молотков.

Металл резали автогенем, мощные краны отгружали скрап в вагоны. 13 ноября демонтаж домны был закончен. При этом выиграли четыре дня. Победителями в соревновании были признаны монтажный участок В. М. Теремко и огнеупорный участок И. Г. Миковорова, лучшими бригадами — коллективы Н. В. Никашина, В. Е. Степаненко, А. Е. Тимченко, Г. А. Тараскина, Е. И. Свойкина.

Хозяевами на площадке теперь стали строители и монтажники. Они взяли обязательство завершить реконструкцию за девяносто дней вместо ста. Работы велись под девизом: «каждый день, каждый час — на службу реконструкции». За восемь месяцев на новой домне было освоено 8,8 млн. рублей. Предстояло осветить еще 11 млн. рублей.

В комплекс мероприятий входило и пробное испытание линии надвига. Коллектив треста Сибстальконструкция тщательно готовился к этому событию: проверили лебедки, домкраты, насосную станцию. Все готово! И 9 декабря струнули домну. Ролики грузовой платформы сделали всего лишь один оборот. Началось скрупулезное обследование: какова нагрузка на линию надвига? не нарушилась ли где кладка лещади? Опасных изменений в домне не было. И вот 15 декабря началась передвижка домны. Погода не благоприятствовала. Разыгралась метель. Ветер достигал двадцати метров в секунду. Но переносить мероприятие не стали. Два многострунных тугих пучка тросов связывали домну с лебедками. Внешне трудно было заметить,

что домна движется, ведь расчетная скорость ее... 13 сантиметров в час! На одном из лозунгов, висевших над кольцевым воздуховодом, могучей груди домны, было написано: «Ну, Записибовна, поехали!». Это ласковое «Записибовна» новая домна приняла по наследству от первой, ушедшей в прошлое.

Печи такого объема (и веса! около 13 тысяч тонн) так далеко, на 99 метров, еще не путешествовали. Наибольшее расстояние, на которое передвигали печь в стране, — 24,8 метра. Это происходило на комбинате Азовсталь в 1969 году. И вес печи был значительно ниже — шесть тысяч тонн. Там же, в Азовстали, передвигали на 31 метр блок пылеуловителей.

На площадке надвига побывала группа писателей, принимавших участие в литературных днях на земле Кузнецкой: В. Попов, Г. Немченко, В. Сорокин, А. Филиппов, Н. Мар. Позднее в «Правде» записибовцы прочитают слова, написанные Г. Немченко: «Домна овеществила в себе мастерство и кропотливый труд многих, и в кратком начальном миге ее движения спрессовано будет время — эти полные напряжения дни, что прожиты людьми здесь, на Антоновской площадке»<sup>4</sup>.

В 4 часа 10 минут утра домна встала точно на пень. Почти стометровый путь был пройден за четырнадцать часов вместо двух суток по расчетным нормам. Начались работы по подключению агрегата к коммуникациям, монтаж наклонного моста, кладка. Только в шахте предстояло уложить около четырех тысяч тонн огнеупоров. Пуск печи назначили на 7 февраля. Но закрепить успех строители не смогли: мешали морозы, огнеупорные блоки, закупленные в Японии, нужно было прогревать, а помещение для этого своевременно не подготовили, с задержкой поступало оборудование на тракт шихтоподачи... Лишь 10 марта 1977 года печь поставили на разогрев. Строители позже признают: «Эта стройка была необычной даже для многоопытных записибовцев. Никогда прежде мы не занимались реконструкцией в таком объеме и в таком масштабе»<sup>5</sup>.

22 марта новая домна выдала первый чугун. Если до реконструкции суточная производительность составляла 1260 тонн, то теперь — 1860. Прибавка солидная — 600 тонн! Доменщики обязались достичь проектной мощности за 90 дней (нормативное время 144), освоили за 44 дня. Первыми переступили проектный рубеж мастера А. А. Ступичев, А. К. Нефедов, И. Г. Бондаренко, старшие горновые В. П. Четвертаков, Н. И. Шафоростов, В. М. Ляховец. Это случилось ровно через полмесяца после пуска домны.

В результате досрочного освоения было получено 147 тысяч тонн чугуна. Экономия по условно-постоянным расходам составила около двух миллионов рублей. На основании полученного опыта записибовцы внесли предложение: срок освоения проект-



ных мощностей реконструируемых домен установить 2 месяца, вновь вводимых — 3 месяца.

Успешно осуществлялась реконструкция конвертерного цеха № 1. К моменту реконструкции цех выдавал в год около трех миллионов тонн стали. Народнохозяйственным планом предусматривалось увеличить производство стали в 1976 году на заводе до восьми миллионов тонн, половина из них планировалась на первый конвертерный.

Реконструкция вызывалась и тем, что агрегаты давно отслужили свой срок. Каждый конвертер выдержал по 45 тысяч плавков, перекрыв норму на 15 тысяч. Приняли решение 100-тонные «груши» заменить на 160-тонные: это позволяло не только увеличить вес плавки, но и сократить количество выбросов во время продувки конвертеров.

Общая стоимость работ составляла 20710 тысяч рублей, из них строймонтаж — 9346 тысяч рублей. Реконструкция осуществлялась силами трестов Кузнецкметаллургстрой, Востокгидроспецстрой, Новокузнецкого монтажного управления № 2 треста Сибстальконструкция и Гидроспецфундаментстрой. Но львиная доля работ была выполнена Западно-Сибирским управлением Уралдомнаремонта. Причем без привлечения рабочих из других подразделений этого треста.

Первый конвертер заменили точно по графику — за двадцать дней. К празднику металлургов, который отмечался в 1977 году 17 июля, записовцы выдали на новом агрегате первую плавку. Кроме замены второго и третьего конвертеров, в цехе были переоборудованы пути, введен новый шлаковоз на собственной тяге, на 50 метров удлинен шлаковый двор, для отгрузки шлака в автомобиле вместо трех магнитно-грейферных кранов поставили экскаватор. В цехе появились и совершенно новые участки. Для увеличения сортамента продукции и улучшения ее качества создали участок прокаливания ферросплавов, включавший в себя восемь нагревательных печей, три установки внешней обработки стали порошкообразными материалами с продувкой ее аргоном в ковше, три свечи с дожигающими устройствами и др.

30 декабря 1978 года государственная комиссия подписала акт о приемке обновленного конвертерного цеха № 1. Но реконструкция была совершена не полностью. Прежними остались котлы-утилизаторы, поэтому мощность цеха возросла лишь до 3,5 млн. тонн в год, а не до четырех, как намечалось. Цех приняли с недоделками, так что третий конвертер дал первую плавку в январе 1979 года.

Большую организаторскую работу при реконструкции провел начальник цеха А. В. Лакунцов. На Записиб он приехал из Жданова в 1968 году. В качестве начальника смены участвовал в пуске первого конвертерного цеха.